

# GOLFENS FRAMTIDA ORGANISATION, VERKSAMHET OCH FINANSIERING

AVRAPPORTERING AV UTREDNINGSUPPDRAG DECEMBER 2008



Svenska Golfbundet

<b>Innehållsförteckning</b>	<b>Sid</b>
Förord	2
Sammanfattning	4
Inledning	5
Förslag till Förbundsstyrelsen	
1. Regioner, projektgrupper och resurscentra	6
2. Klubbkretsar	10
3. Svenska Golf förbundets och Regionens finansiering	13
4. Utredningsarbete om spelarlicens	14
Källhänvisningar	16
Bilaga 1, Särskilt yttrande	

## Svenska Golfförbundets (SGF) framtida organisation, verksamhet och finansiering

### Förord

Styrgruppen för Organisationsutredningen har varit verksam sedan juni 2007 efter beslut vid SGF:s förbundsmöte (FM) samma år om att tillsätta en Organisationsutredning. Styrgruppens arbete i enlighet med givna direktiv är nu färdigt och avrapportering sker härmed i form av förslag till Förbundsstyrelsen (FS) att lägga fram vid FM i april 2009.

De förslag som nu överlämnas till FS baseras på:

- Delutredningarna; Verksamhet och Organisation, Regionindelning samt Finansiering
- Faktainsamling inom respektive delutredning
- Framtidsenkät (73 % svarsfrekvens), vilken tillställdes samtliga golfklubbar (GK) och associationer
- Svaren på remissförslaget (76 % svarsfrekvens), den efterföljande analysen samt golftinget på Bosön i oktober 2008. Erfarenheterna från golftinget bekräftade resultatet av svaren på remissenkäten.

Varje del i Styrgruppens förslag och ställningstaganden går att finna stöd för i det material som nämns ovan. Skillnaderna mellan Styrgruppens remissförslag och slutligt förslag beror huvudsakligen på beaktande av svaren på remissförslaget från GK, Associationer, Golfdistriktsförbund (GDF) och Intresseorganisationer.

### *FS direktiv till styrgruppen*

Utredningen skall resultera i

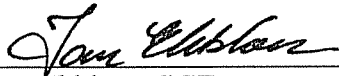
- En beskrivning av vilket uppdrag och vilken verksamhet som skall bedrivas på respektive nivå, GDF och SGF, i Golf sverige. Beskrivningen ska ta hänsyn till balansen mellan behovet av geografisk närhet och kritisk massa för att kunna upprätthålla nödvändig specialistkompetens och genomförandeförmåga.
- Ett förslag på hur finansiering av SGF:s verksamhet kan se ut, konsekvenser av en förändring och tidplan för införande av densamma om förslaget är av annan art än dagens.
- Ett förslag på organisatorisk och geografisk indelning av verksamheten för att uppnå ovan beskrivna effekter, även här med en medföljande idé om tidplan för införandet av densamma.
- Belysa frågan om hur nödvändig förankring kan ske för att säkerställa berörda intressenters rätt och möjlighet till insyn och påverkan innan beslut föreläggs ett FM.
- Om utredningen finner det lämpligt kan egna initiativ tas rörande andra relevanta frågeställningar som bedöms värda att belysa.

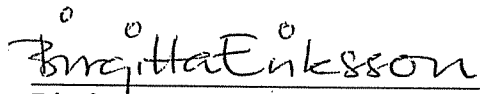
Styrgruppen gör bedömningen att förslagen väsentligen överensstämmer med utredningens syfte och med FM:s och FS förväntningar på arbetet.

Styrgruppen tackar alla inblandade som bidragit till utredningen för golfens bästa i golfens anda.

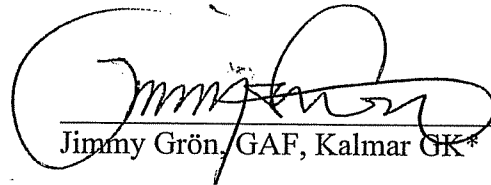


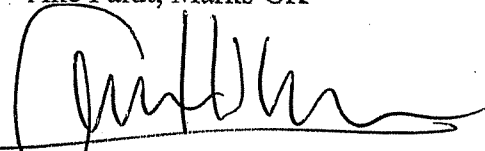
Styrgruppen för organisationsutredningen

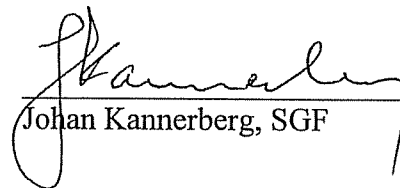
  
Jan Ekblom, SGF

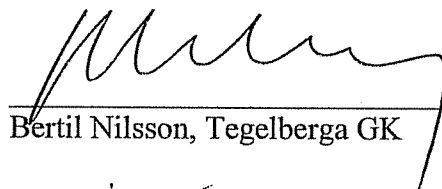
  
Birgitta Eriksson, Södermanlands GDF

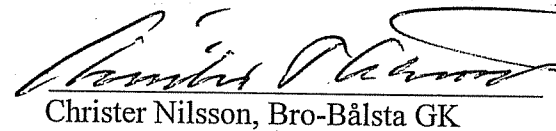
  
Åke Fäldt, Marks GK\*

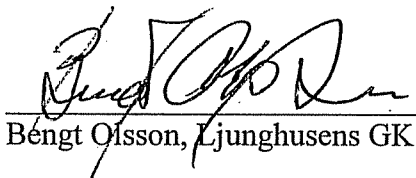
  
Jimmy Grön, GAF, Kalmar GK\*

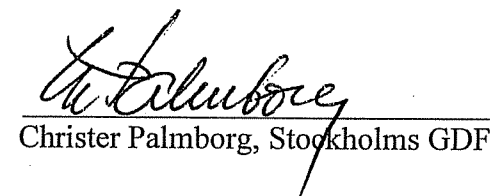
  
Gunnar Håkansson, GS, SGF

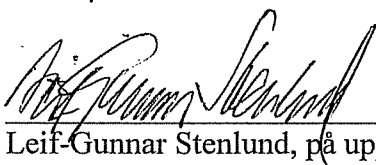
  
Johan Kannerberg, SGF

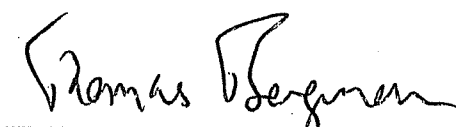
  
Bertil Nilsson, Tegelberga GK

  
Christer Nilsson, Bro-Bålsta GK

  
Bengt Olsson, Ljunghusens GK

  
Christer Palmberg, Stockholms GDF

  
Leif-Gunnar Stenlund, på uppdrag av FS, Ordförande i Styrgruppen

  
Thomas Bergman, SGF, Huvudsekreterare

\* Särskilt yttrande

## **Sammanfattning**

### **REGIONER, PROJEKTGRUPPER OCH RESURSCENTRA**

Styrgruppen föreslår FS

- att** fr.o.m. 2010 ersätta 21 GDF med 11 Regioner (Reg)
- att** behovsanpassade projektgrupper inrättas
- att** beslut om personella och ekonomiska resurser fattas av GK inom Reg.

### **KLUBBKRETSAR**

Styrgruppen föreslår FS

- att** varje Reg indelas i Klubbkretsar (KK) om sex–nio GK, här till kommer ev. associationer
- att** en KK = ett mandat vid FM
- att** en Reg = ett mandat vid FM
- att** antal mandat och mandatfördelning vid FM fastställs av FS inför varje FM.

### **SGF:S OCH REG:S FINANSIERING**

Styrgruppen föreslår FS

- att** nuvarande finansieringssystem bibehålls med antal aktiva medlemmar i GK som bas för avgiftsuttaget
- att** fr.o.m. 2009 ska GK:s högsta medlemsantal under perioden 1 april – 15 oktober utgöra debiteringsunderlag, avläsning sker vid fyra tillfällen under perioden
- att** med beslut från FM och FS också kan medfölja resurser för genomförande
- att** regionalt beslutad verksamhet finansieras genom särskild debitering av regionens GK.

### **SPELARLICENS**

Styrgruppen föreslår FS

- att** omgående tillsätta ett utredningsarbete angående så kallad spelarlicens.

## Inledning

Förslag till förändringar presenterade innan man är överens om varför de är nödvändiga blir sällan väl mottagna eller genomförda. Utredningens utgångspunkt har varit att de problem som lyfts fram ska vara tillräckligt viktiga för att en majoritet av berörda parter ska vilja göra något åt dem. Först då går det att diskutera lösningar som leder till verklig förbättring.

Ett återkommande problem inom SGF är att samarbetet mellan de olika nivåerna SGF, GDF och GK inte förbättrats trots att många utredningar påpekat behovet av detta. En förbättrad genomförandeprocess av gemensamma beslut behövs så att vi bättre kan samarbeta för att nå önskade effekter. En av de mest framträdande uppfattningarna i utredningen är att det finns ett behov av rättvisare fördelning av kompetens och resurser inom SGF.

Ett annat problem i SGF:s organisation har att göra med bristande information och kommunikation. Koncentrationen av resurser till SGF centralt har bidragit till detta och gjort att avståndet mellan GK och SGF har blivit alltför stort. Svaren i framtidsenkäten pekar också på brister i den demokratiska processen.

I GDF-verksamheten framträder två problem särskilt tydligt, dels GDF:s oklara roll i golforganisationen, dels GDF:s varierande storlek i antal medlemsklubbar.

Den snabba strukturförändringen av golfspelets utövande och organisation har inneburit att GK inte hunnit anpassa sig till de nya förhållanden som råder. GK konkurrerar med priset för rätten att spela och erbjuder t.ex. distansmedlemskap. Flera GK har i den här situationen hamnat i ekonomiska svårigheter med ytterligare medlemsflykt som följd.

Vinsterna med utredningens förslag är många, bland annat:

- stimuleras både det ideella och det professionella ledarskapet
- skapas bättre kommunikations- och informationsvägar närmare verksamheten
- stärks den representativa demokratin
- möjliggörs en bättre genomförandeförmåga i hela GOLF Sverige
- skapas förutsättningar för resurser närmare GK
- stimuleras ideellt engagemang genom att projektgrupper inrättas
- skapas rätta förutsättningar för GK att bättre efterleva golfens uppdrag och verksamhetsidé.

Golfen behöver samarbeta och kontinuerligt anpassa organisationen till förändrade krav. Det handlar om att hitta en form för kunskaps- och kompetensöverföring, förbättrad information samt kommunikation.

**Förslag till FS****1. Regioner, projektgrupper och resurscentra****Regioner**

Utredningen har konstaterat att det finns fördelar med nuvarande antal distrikt men att stora skillnader i antal tillhörande GK också medför avgörande nackdelar. Med färre geografiska områden åstadkommes en jämnare fördelning av antal GK. Styrgruppen föreslår att nuvarande 21 GDF ersätts med 11 Reg. Genomförandeförmågan kan bättre balanseras med denna förändring och resurser kan tilldelas för att bedriva lokalt och centralt beslutad verksamhet. På detta sätt flyttas resurser närmare GK eftersom GK:s regiontillhörighet inte är avgörande för om stödresurser är tillgängliga eller inte. Indelningen i större geografiska områden kan stimulera och underlätta att skapa gemensamma resurser vid behov. Förslaget ska förstärka och stimulera nuvarande samarbeten mellan GK.

En regionstyrelse ersätter nuvarande distriktsstyrelse. Regionala ideella kommittéer och projektgrupper bildas efter behov. Regionens uppgift är att hantera frågor beslutade på FM eller av FS samt frågor väckta av regionens GK. I huvudsak samma uppdrag nuvarande GDF har.

I syfte att uppnå en bättre balans av stödresurser till GK och en effektivare lokal och regional genomförandeförmåga arbetar dessutom en styrgrupp, tillsatt av FS efter FM 2007, med uppdrag att samordna verksamhetsinriktning, besluts- och genomförandeprocesser för GK, Reg och SGF centralt.

Sammanfattningsvis har utredningen beaktat geografiska avstånd och tagit hänsyn till förekommande klubb- och distriktssamverkan. Alla goda värden i de GDF som slås samman ska behållas. Utredningens förslag om att inrätta KK skapar också möjligheter att behålla och utveckla bra samverkan mellan GK inom Reg.

Region	Antal GK*	Antal associationer*
Norr- och Västerbotten	23	-
Jämtland/Härjedalen (12)/Medelpad (5)/Ångermanland (6)	23	1
Dalarna (19)/Gästrik-Hälsinge (14)	33	2
Örebro Län (11)/Värmland (17)	28	1
Uppland (26)/Västmanland (15)	41	3
Stockholm	56	8
Södermanland (25)/Gotland (8)/Östergötland (18)	51	4
Småland (46)/Blekinge (8)	54	2
Västergötland (28)/Bohuslän-Dal (18)	46	1
Göteborg (29)/Halland (20)	49	4
Skåne	68	2
Summa 11	472	28

\* Uppgifterna är hämtade från statistik i november 2008.

**Utredningen föreslår FS**

att fr.o.m. 2010 ersätta 21 GDF med 11 Reg.

**Projektgrupper**

I syfte att stimulera ideellt ledarskap och engagemang samt minska avståndet GK-SGF centralt föreslås att projektgrupper inrättas efter behov.

Utredningen tror på en ökad stimulans i samarbetet GK, Reg och SGF centralt genom att fler ideellt engagerade ledare deltar i verksamhetsutvecklingen. En bred sammansättning är nödvändig för legitimitet och styrka i arbetet. Intresseorganisationerna, Golfadministratörernas Förening (GAF), Professional Golfers´ Association of Sweden (PGA), Swedish Greenkeepers Association (SGA) och Föreningen Sveriges Golfbaneägare (FSG) föreslås därför vara representerade i projekt som rör respektive organisations verksamhetsområde. Genom representation från yrkesverksamma säkerställs att den operativa erfarenheten integreras i samtalet gällande gemensamma frågor. FS tillsätter ordförande i respektive projekt som i sin tur föreslår ledamöter. FS godkänner därefter sammansättningen.

Då vi lever i en allt mer föränderlig värld avstår Styrgruppen att föreslå vilka projektgrupper som ska finnas, då stora variationer kommer att finnas från tid till annan.

**Utredningen föreslår FS**

**att** behovsanpassade projektgrupper inrättas.

**Resurscentra**

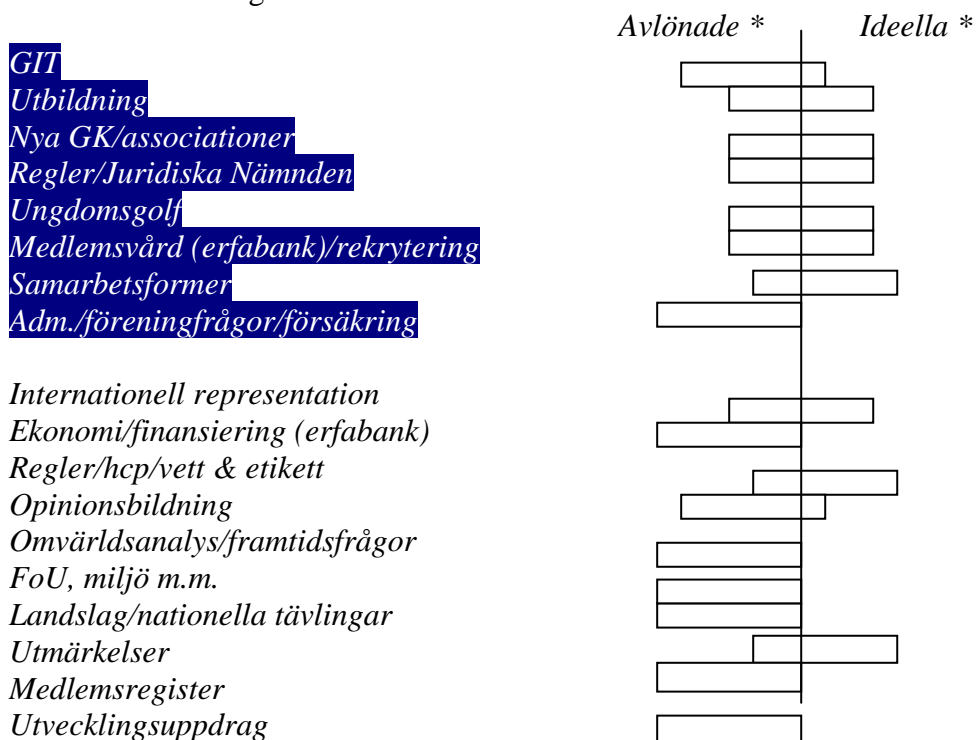
SGF centralt liksom regionnivån har två tydliga uppdrag; att utveckla och ge service till GK. Utredningens utgångspunkt med förslaget om resurscentra, i kombination med förslaget om en ny geografisk indelning i Reg, har varit att tillgodose en effektivare och rättvisare resursfördelning.

Uppställningen på nästa sida syftar till att ge en ungefärlig bild av genomförandeansvar för verksamhet på SGF- respektive Reg-nivå samt vilka personella resurser, ideella/ professionella, som bedöms vara nödvändigt för respektive verksamhet.

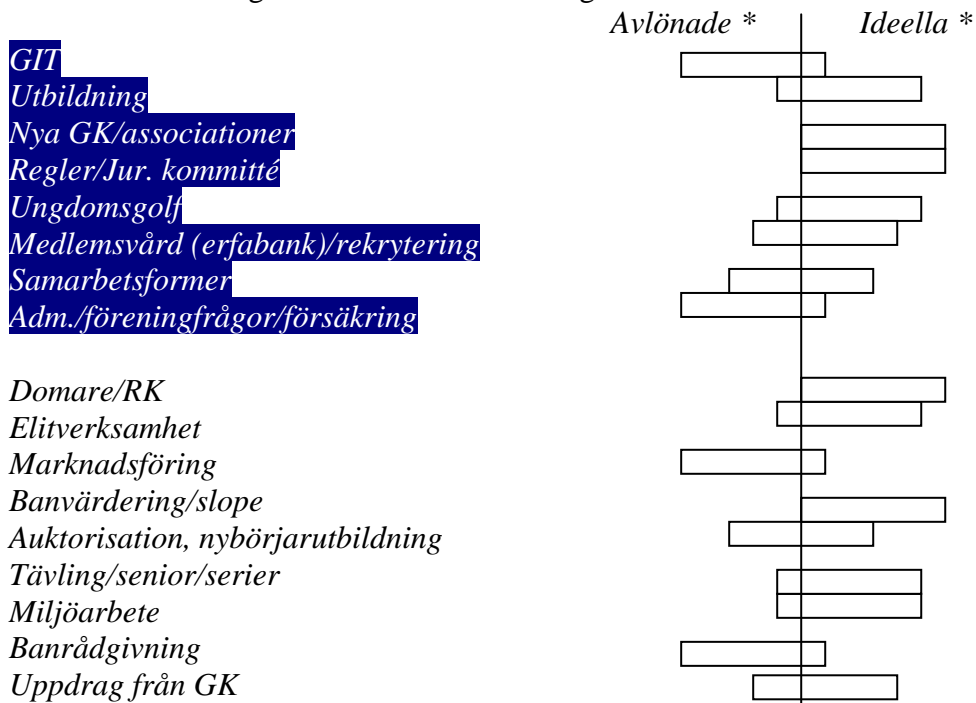


■ = delat verksamhets- och genomförandeansvar mellan SGF centralt och Reg

## Verksamhets- och genomförandeansvar - SGF centralt



## Verksamhets- och genomförandeansvar - Region



\* Ungefärlig, schematisk fördelning

Utredningen föreslår att bibehålla nuvarande system på distriktsnivå på så sätt att Reg finansierar det resurstöd som GK i Reg är överens om. Vidare kan med beslut från FM och FS också följa resurser för genomförande. Utredningen gör bedömningen att detta tillsammans med nuvarande förslag till regionindelning uppnår den effektivitet och rättvisa som eftersträvas. För att lyckas med detta arbete krävs en effektiv planering och uppföljning, vilket arbetsgruppen med uppdrag att samordna besluts- och genomförandeprocesser på de olika nivåerna kommer att beröra i sina förslag.

I Reg:s uppdrag att utveckla och tillhandahålla service ser utredningen behov av en administrativ resurs och eventuellt ytterligare resurser för att genomföra övrig verksamhet som åläggs Reg. Respektive Reg med tillhörande GK avgör vilka personella och ekonomiska resurser som är nödvändiga samt om resurser upphandlas externt eller inte. Behov, kompetens och kommunikation bör vara ledord i det arbetet.

Utredningen menar också att SGF centralt bör prioritera och omfördela resurser för att möta GK:s behov av stöd och rådgivning.

Frågan om att ta in dagens GDF-avgifter centralt och sedan överföra dessa till Reg har diskuterats. Styrgruppens bedömning är att förslaget till ny regionindelning får en lugnare process med ett oförändrat avgiftssystem. När den nya regionala organisationen hittat sina former och om Reg då finner att resurser borde samordnas med ett centralt finansieringssystem, kan den frågan tas upp för nya beslut vid ett senare tillfälle.

#### **Utredningen föreslår FS**

**att** beslut om personella och ekonomiska resurser fattas av GK inom Reg.

## 2. Klubbkretsar

Huvudsyftet med KK är att vitalisera demokratiprocessen inom svensk golf, sätta GK i centrum och skapa nya möjligheter till samarbete och samverkan. KK ska vara klubbens plattform för kommunikation och dialog samt garantin för ett starkt demokratiskt inflytande och är stadgemässigt inte en ny nivå för beslut.

En KK ska bestå av sex till nio GK såvida inte särskilda skäl till avvikelse föreligger. Härtill kommer eventuella associationer. Alla GK och associationer som tillhör den geografiska Reg tillhör också en KK. Vilka GK som tillhör resp. KK beslutas årligen vid Reg:s årsmöte och fastställs av FS. Regionstyrelsen ansvarar också för att nya GK och associationer placeras i lämplig KK. Indelningen sker huvudsakligen utifrån geografiska hänsyn och befintliga samarbeten. Antal mandat som tilldelas Reg (utöver regionmandatet) fastställs genom att dividera antalet GK med sex. Definitionen av en KK, dess rättigheter och skyldigheter stadfästs i SGF:s stadgar.

GK:s representant i KK utses av GK:s styrelse. Klubbarna i KK ska i första hand samverka i de demokratiska frågorna, bl.a. bereda motioner och propositioner ställda till FM och utse en delegat som ska företräda klubbarna vid FM.

Endast medlemsklubb, som fullgjort stadgeenliga skyldigheter, har rösträtt vid Reg:s årsmöte och vid FM. SGF:s anslutna associationer tillhör Reg och KK men har endast yttranderätt. De anslutna associationerna ska inbjudas till samtal och samarbeten på ett likvärdigt sätt som GK med den skillnaden att de saknar direkt demokratiskt inflytande.

*En KK = en röst, ett mandat, en delegat vid FM.*

KK:s ombud vid FM utses av klubbarna i KK. Ombudet är sammankallande inom KK och väljs för en period omfattande tolv månader räknat från avhålllet FM. För att vara valbar ska delegaten vara medlem i en klubb inom KK med rösträtt på FM. Detta stadfästs och regleras i SGF:s stadgar.

*En Reg = en röst, ett mandat, en delegat vid FM.*

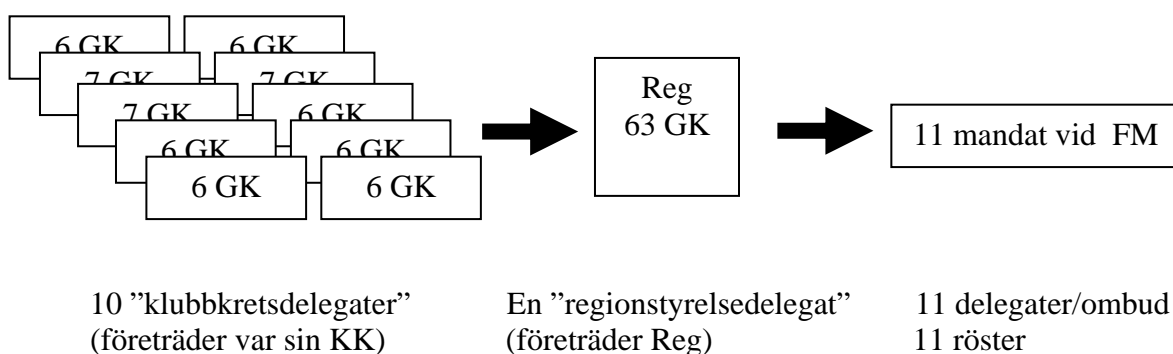
Reg:s ombud utses av regionstyrelsen. Ombudet ska arbeta i eller representera Reg:s styrelse, företrädesvis ordförande. Detta stadfästs och regleras i SGF:s stadgar.

FS fastställer i december röstlängden inför FM. Röstlängden består således av KK och Reg. Detta stadfästs och regleras i SGF:s stadgar.

Styrgruppens bedömning är att KK väsentligen kommer att öka GK:s intresse och engagemang för golfens gemensamma frågor genom förbättrad kommunikation, nya informations- och diskussionskanaler samt förstärka GK:s möjlighet att påverka beslut och val.

Att tilldela Reg, via regionstyrelsen, ett eget mandat vid FM kommer ytterligare att vitalisera demokratin. Reg:s årsmöte kommer att utgöra ett viktigt inslag i diskussionen kring motioner, propositioner och andra gemensamma frågor samtidigt som KK får en självständig ställning genom att tilldelas ett eget mandat vid FM.

Illustration KK och Reg:



**Indelning i Reg, KK samt mandattilldelning\***

<b>Region</b>	<b>Antal GK</b>	<b>Antal KK**</b>	<b>Antal delegater vid FM***</b>
Norr- och Västerbotten	23	3	4
Medelpad Jämtland/Härjedalen Ångermanland	5 12 <u>6</u> 23	3	4
Dalarna Gästrik-Hälsinge	19 <u>14</u> 33	5	6
Örebro Län Värmland	11 <u>17</u> 28	4	5
Uppland Västmanland	26 <u>15</u> 41	6	7
Stockholm	56	9	10
Södermanland Gotland Östergötland	25 8 <u>18</u> 51	8	9
Småland Blekinge	46 <u>8</u> 54	9	10
Västergötland Bohuslän-Dal	28 <u>18</u> 46	7	8
Göteborg Halland	29 <u>20</u> 49	8	9
Skåne	68	11	12
	472	73	84

\* Beräkningarna baseras på 472 röstberättigade GK

\*\* Antal GK i Reg dividerat med 6

\*\*\* Inklusive regiondelegat

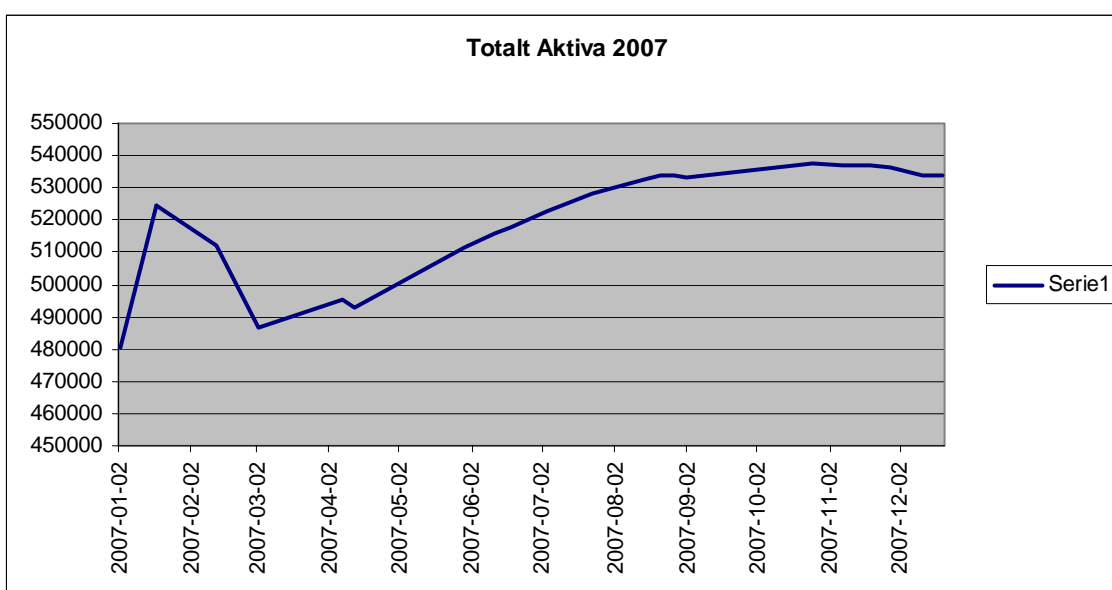
**Utredningen föreslår FS**

- att** varje Reg indelas i KK om sex-nio GK, härtill kommer ev. associationer
- att** en KK = ett mandat vid FM
- att** en Reg = ett mandat vid FM
- att** antal mandat och mandatfördelning vid FM fastställs av FS inför varje FM.

### 3. SGF:s och Reg:s finansiering

Enligt FM-beslut i mitten på 1980-talet debiteras 90 % av föregående års medlemsavgift i mars. Slutlig avgift debiteras i och med att medlemsantalet fastställts den 31 augusti. Avläsningar av medlemsantalet under sommarmånaderna har dock visat att 18 000 - 20.000 personer regelmässigt inte finns kvar vid avläsningen för slutlig årsavgift i augusti. I syfte att komma tillrätta med detta kan fler debiteringsgrundande avläsningar av medlemsantalet göras under spelsäsongen. Genom tätare avläsningar och förändrade debiteringsprinciper, ingår de flesta modeller för medlemskap, och debiteringsunderlaget kan upplevas som mer rättvist.

En grafisk illustration av medlemsavläsningar i Golfens IT-system från 2007.



Resonemang bakom de två sista att-satserna - om finansiering av den regionala verksamheten - förs i avsnitten om regioner och resurscentra.

#### Utredningen föreslår FS

- att** nuvarande finansieringssystem bibehålls med antal aktiva medlemmar i GK som bas för avgiftsuttaget
- att** fr.o.m. 2009 ska GK:s högsta medlemsantal under perioden 1 april – 15 oktober utgöra debiteringsunderlag, avläsning sker vid fyra tillfällen under perioden
- att** med beslut från FM och FS också kan medfölja resurser för genomförande
- att** regionalt beslutad verksamhet finansieras genom särskild debitering av regionens GK.



#### 4. Utredningsarbete om spelarlicens

Den snabba strukturförändringen de senaste åren har inneburit att flera GK inte hunnit anpassa sig till de nya förhållanden som nu råder. GK konkurrerar med priset för rätten att spela golf och erbjuder t.ex. distansmedlemskap. En del GK lockar till sig många medlemmar genom låga avgifter och omfattande marknadsföring, medan andra hamnar i ekonomiska svårigheter mycket beroende på medlemstapp.

Bildandet av och driften av vissa GK har visat sig ha mer av kommersiella än idrottsliga motiv. Medlemsantal överstigande 10 000 förekommer vilket måste innebära att omhändertagande av medlemmarna blir närmast obefintligt och de idrottsliga åtagandena omöjliga kan uppfyllas. Jakten på medlemmar har således lett till oönskade effekter.

Styrgruppen tar de här förändringarna på stort allvar och vill föreslå åtgärder som kan hjälpa GK i en omställningsprocess. Både i svaren från framtidsenkäten, från faktainsamlingen till delutredningarna, och i svaren från remissanalysen framgår tydligt att GK efterfrågar hjälp och åtgärder att förhindra dessa oönskade effekter.

Vidare kan konstateras att vid den Sverigeresa som genomfördes 2006 under namnet Utvecklingsdialogen, vilken var upprinnelsen till FM-beslutet 2007 att tillsätta en Verksamhets- och Organisationsutredning, framkom samma önskemål om stödjande förslag riktade till GK.

Ett medlemskap i en GK är i de flesta fall synonymt med aktivt idrottsutövande. I linje med det och i enlighet med SGF:s stadgar, regelverk och mål förväntas GK uppfylla vissa krav på utbildningsverksamhet, säkerhet vid spel, ungdomsutveckling, tävlings- och träningsverksamhet samt årlig kontroll och revision av medlemmarnas hcp. Antalet medlemmar i en GK kan dock inte maximeras då villkoren för medlemskap bl.a. grundar sig på ett öppenhetskrav som regleras i SGF och RF:s stadgar, vilket resulterat i att en del GK har medlemsantal som avsevärt överstiger rimliga nivåer i förhållande till nämnda krav.

Utredningens uppfattning är att antalet medlemmar inte bör vara större än att GK kan uppfylla ställda krav för medlemskap i SGF samt de idrottsliga ambitioner som finns i golfens uppdrag och verksamhetsidé.

Styrgruppen presenterade i juni 2008 ett remissförslag om att införa en greenfeeöverenskommelse med förmånsmedlemmar. Analysen av svaren visar att det finns en liten majoritet som stödjer remissförslaget men såväl i enkätsvaren som i den efterföljande debatten har en del svagheter påvisats. Styrgruppen gör därför bedömningen att förslaget inte är tillräckligt bra för att vinna slutligt bifall, men konstaterar dock att det aktivt bidragit till en konstruktiv debatt och att många GK nu vidtar åtgärder för att erbjuda medlemmarna fler alternativ för medlemskap och greenfeespel. Styrgruppen rekommenderar därför FS att inte föreslå ett införande av en greenfeeöverenskommelse i nuläget, men att återkomma i frågan om behovet senare kan anses föreligga.

Eftersom GK har ett stort egenansvar för utveckling av klubbverksamhet, profilering och medlemsutveckling anser Styrgruppen att GK fortsatt bör se över möjligheterna att intensifiera arbetet med att differentiera spelavgifter både för medlemmar och gäster. Styrgruppen föreslår också att SGF centralt bör prioritera och omfördela resurser för att möta GK:s behov av stöd och rådgivning (se avsnittet om resurscentra).

Vidare föreslår Styrgruppen att FS omgående tillsätter ett utredningsarbete om individuell "spelarlicens", vilken tillämpas framgångsrikt i många andra länder. Utredningen bör i huvudsak fokusera på vad en licens skall omfatta, rättigheter och skyldigheter för innehavaren, utbildningskrav, prissättning, GK:s roll och ansvar samt konsekvenser för SGF.

Arbetets uppdrag bör dels bli att kartlägga andra länders system med spelarlicenser, dels komma med förslag på hur ett sådant system i Sverige skulle kunna se ut. Vidare bör det ingå i uppdraget att belysa de ekonomiska konsekvenserna av ett sådant system.

Arbetet ska rapporteras direkt till FS och presenteras vid FM i april 2009.

**Utredningen föreslår FS**

- att** omgående tillsätta ett utredningsarbete angående så kallad spelarlicens.

### **Källhänvisningar**

Demokratiutredningen 2005

Sverigeresa/Utvecklingsdialog 2006

Organisationsutredningens delutredningar, maj 2008:

- Verksamhet och Organisation, med bilagor
- Regionindelning, med bilagor
- Finansiering, med bilagor

Styrgruppens remissförslag, juni 2008

- Efterföljande analys
- Golftinget på Bosön 4–5 oktober 2008

Allt källmaterial som hänvisas till går att hitta på SGF:s hemsida, [sgf.golf.se](http://sgf.golf.se).

### Särskilt yttrande

Yttrande med anledning av att Styrgruppen inte föreslagit FS att lägga fram en proposition om "Förmånsberättigade medlemmar".

Förslaget om förmånsberättigade medlemmar har fått ett starkt stöd i remissvaren och vi anser att styrgruppen borde ha fullföljt sitt remissförslag.

Organisationsutredningen tillsattes under våren 2007. Allt sedan arbetet inleddes har frågan om vad utredningen skulle föreslå angående problemet med "Brevlådeklubbar" varit mycket angelägen för många av landets golfklubbar. Motiven för detta har varit mångfasetterade. Vissa har hävdade rent protektionistiska skäl för en önskan att utredningen skulle utmyнна i regler som försvårar brevlådeklubbarnas verksamhet. Man anser att privata entreprenörer skor sig ekonomiskt på traditionella golfklubbars bekostnad. Andra har anfört att klubbarna behöver respit för att anpassa sig till krav på nya medlemsformer och att restriktioner för brevlådeklubbar skulle införas under en övergångstid. En grupp har framfört att SGF bör visa upp en hotbild för att nya aktörer (som Stadium) ska avhållas från att bilda storskaliga brevlådeklubbar. En annan kategori tycker att kommersiella intressen inte ska få utnyttja de förmåner som ideella föreningar har för att tjäna pengar. Ytterligare en åsikt som stöder restriktioner för klubbar med alltför många medlemmar är att de omöjligt kan garantera utbildningsnivån hos sina medlemmar.

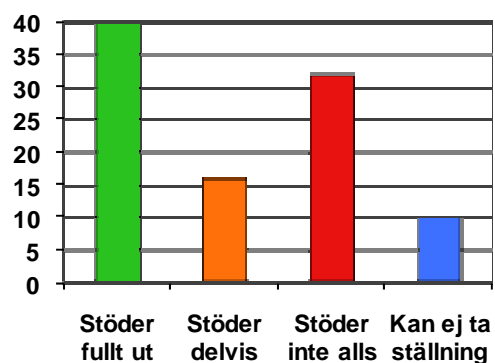
Dessa åsikter framfördes bland annat i den framtidsenkät som genomfördes inom organisationsutredningen strax före jul 2007.

Allt detta medförde att styrgruppen lade fram ett förslag som innebar en begränsning av antalet förmånsberättigade medlemmar och som ingick i det remissförslag som sändes ut till 550 remissinstanser under sommaren 2008. Förslaget var relativt väl genomarbetat och av en art som gör att samtliga remissinstanser borde ha funnit det såväl viktigt som lättbegripligt. Bland annat av den anledningen borde utredningen fästa mycket stor vikt vid resultatet av remissenkäten. Dessutom var svarsfrekvensen mycket hög. 400 remissinstanser besvarade enkäten, vilket måste anses som ett mycket gott resultat.

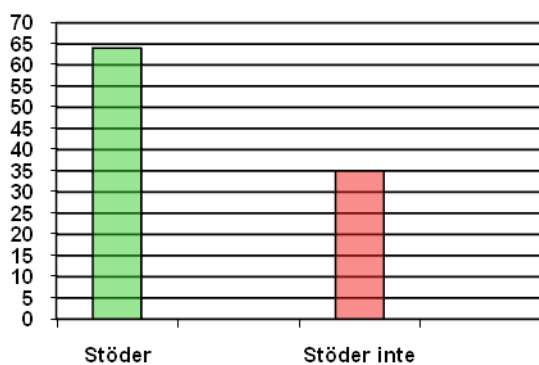
När klubbarna hade svarat på remissenkäten framgick att detta förslag hade fått stöd i Golf Sverige. Hur stort stödet är kan diskuteras. Styrgruppen redovisade vid sidan om det obearbetade resultatet av remissenkäten två olika metoder där man analyserat svaren mer i detalj.

Resultatet av detta framgår av nedanstående diagram:

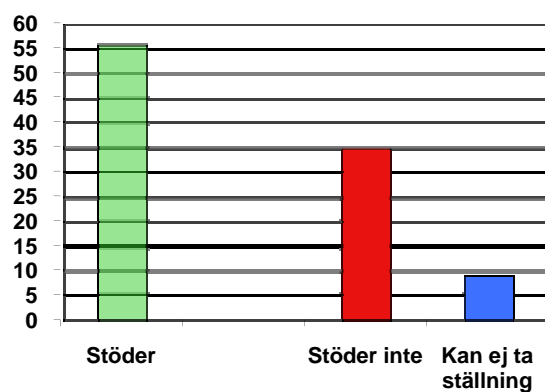
Råmetoden (i %)



Maxmetoden (i %)



Minmetoden (i %)



Som synes har förslaget starkt stöd bland landets golfklubbar. En av analysmetoderna ger att stödet ligger bra nära kvalificerad majoritet.

Därefter diskuterades remissen och remissenkäten vid Golftinget första helgen i oktober 2008. Vid Golftinget framfördes synpunkter som var såväl negativa som positiva till förslaget om förmånsberättigade medlemmar. Diskussionen runt denna fråga var intensiv och engagerad. Vid Golftinget var knappt 10 % av landets golfklubbar representerade varför de åsikter som framfördes där måste tillmätas en tyngd som överensstämmer med den blygsamma andel av klubbarna som var representerade.

I enlighet med SGF:s stadgar, regelverk och mål förväntas GK uppfylla vissa krav på utbildningsverksamhet, säkerhet vid spel, ungdomsutveckling, tävlings- och träningsverksamhet samt årlig kontroll och revision av medlemmarnas hcp. Av den anledningen har de kommersiella företrädarnas krav och rop på fri marknad inte någon bärighet på den här frågan. Vi har som SF ett ansvar gentemot RF att bedriva verksamhet mot ovan nämnda mål. Ett fåtal kommersiella anläggningar har nu medlemsantal som avsevärt överstiger rimliga nivåer i förhållande till nämnda krav. Vår uppfattning är att antalet medlemmar inte bör vara större än att GK kan uppfylla ställda krav för medlemskap i SGF samt de idrottsliga ambitioner som finns i golfens uppdrag och verksamhetsidé. Antalet medlemmar i en GK kan dock inte maximeras då villkoren för medlemskap grundar sig på SGF och RF:s stadgar. Dock kan vi som i förslaget med förmånsmedlemmar begränsa innehållet i dessa medlemskap och i vårt fall greenfeerätten.

Det finns ingen garanti för att ett system med förmånsberättigade medlemmar kommer att fungera i praktiken. Förslaget är, enligt vår mening, värt att prova. Vad vi förstår innebär det ett visst programmeringsarbete i GIT-systemet, men inte så mycket annat omfattande arbete, såvitt vi kan bedöma.

Undertecknade anser att styrgruppen mot bakgrund av remissenkätens resultat borde ha fullföljt sitt förslag och föreslagit FS att lägga en proposition om införandet av förmånsberättigade medlemmar.

Dels anser vi att ett sådant system vore angeläget i sig, men minst lika viktigt är att utredningen tar hänsyn till att om ett förslag får stöd i en remissenkät så bör man fullfölja det om inte ny information framkommer som i väsentlig grad ändrar förutsättningarna. Styrgruppens medlemmar har utsatts för fullt legitim påverkan från omvärlden. Så fungerar en bra demokratisk process. Det har då varit främst från motståndare till remissförslaget, men några nya fakta anser vi inte ha framkommit.

Styrgruppen har valt att rekommendera FS att utreda spelarlicenser. Det har undertecknade inget emot, men vi anser att en sådan egentligen inte är en ersättning för förslaget om förmånsberättigade medlemmar utan snarare ett komplement.

Åke Fäldt  
Marks Golfklubb

Jimmy Grön  
Kalmar Golfklubb