



Svenska  
Golfbundet

## Årsredovisning & koncernredovisning

Svenska Golfbundet

802001-2251

**2020-01-01 – 2020-12-31**

### Innehåll

Förvaltningsberättelse	sid 2–7
Resultaträkning	sid 8
Balansräkning	sid 9-10
Kassaflödesanalys	sid 11
Noter	sid 12-17
Underskrifter	sid 18

# Svenska Golf förbundet - års- och koncernredovisning 2020

Förbundsstyrelsen och general sekreteraren för Svenska Golf förbundet avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01--2020-12-31.

Alla belopp i tusental om inget annat anges.

## Förvaltningsberättelse

Svenska Golf förbundet är en ideell förening som bildades 1904. Golf förbundet är genom medlemskapet i Riksidrottsförbundet (RF) specialidrottsförbundet för golf i Sverige.

I egenskap av specialidrottsförbund har Förbundet huvudansvaret för att utveckla svensk golfidrott, besluta om tävlings- och spelregler, verka för en dopingfri idrott, utöva bestraffningsrätt men också att ansvara för golfsportens internationella kontakter.

Golf förbundet består av de svenska föreningar – golfklubbar – som upptagits som medlemmar i förbundet. Förbundet har också en stadgrereglerad anslutningsform för aktiebolag – golfbolag – som bedriver golfverksamhet på motsvarande sätt som föreningarna.

SGF har att på uppdrag av medlemsklubbarna stödja den demokratiska föreningsprocessen samt leverera verksamhet i enlighet med den av förbundsmötet beslutade tvååriga verksamhetsinriktningen.

Verksamheten omfattar traditionell idrottsverksamhet med landslag, junior - elitutveckling, arrangera tävlingar och mästerskap, administrera regler och bestämmelser, utöva bestraffningsrätt, verka för en dopingfri idrott men också att förvalta och utveckla golfsvriges gemensamma verksamhetssystem GIT och genom bankonsultenter, klubbbrådgivare och idrottsrådgivare på olika sätt stötta verksamhetsutvecklingen och den dagliga driften på klubbarna, samt genom ett aktivt påverkansarbete driva golfens hållbarhetsfrågor.

Denna årsredovisning omfattar såväl Svenska Golf förbundets årsredovisning 2020 som SGF - koncernens. Med *SGF* nedan avses hela koncernen och med *Förbundet* enbart den juridiska personen Svenska Golf förbundet.

### Organisation

SGF är organiserad i en koncernstruktur där Förbundet är moderförening och ägare av tre dotterbolag:

- ***SGF Golfsystem AB*** som sedan 2002 äger, förvaltar och utvecklar GIT samt utbildar och supporterar användarna. Utvecklingsarbetet drivs i nära samarbete med ett antal långsiktigt kontrakterade IT-konsulter och IT-leverantörer.
- ***SGF Affärsutveckling AB*** som 2020 bedrev dels försäljning och etablering av partnersamarbeten med externa aktörer, dels verksamhet inom professionell tävlingsgolf och då primärt genom att ha huvudarrangörskapet för Swedish Golf Tour för herrar och damer.
- ***SGF Event AB*** som under 2020 var ett vilande bolag.

Förbundsstyrelsen utgör även styrelse för dotterbolagen. Generalsekreteraren i Förbundet är tillika VD i dotterbolagen.

Verksamheten och personalen organiseras inom en koncerngemensam linjeorganisation. Under året genomfördes en större omorganisation. En ny övergripande Idrottschef anställdes (tillträdde formellt november 2019) med mandatet att organisera och leda landslagsverksamheten, spelarutveckling elit och bredd, paragolf, tävling, regler, banvårdning, handicap, Grönt Kort och andra närliggande ämnen och aktiviteter.

Den tidigare operativa chefen för GIT lämnade SGF under året, varvid GIT-organisationen delades upp i en Projekt- och Utvecklingsgrupp respektive en Supportgrupp. Projekt- och Utvecklingsgruppen fick en ny chef i juli månad genom anställningen av en övergripande Utvecklingschef för SGF:s digitala verktyg/tjänster inkluderande GIT. Supportgruppen omorganiserades i VO Klubb- och Anläggningsutveckling och fick där ansvar för all support till klubbar och golfspelare och inte enbart ärenden som rör GIT.

Styrelsen har uppdragit åt Generalsekreteraren att utarbeta en digital strategi för hela golfverksamheten och utreda den framtida interna organisationen av GIT-verksamheten och om verksamheten ska fortsatt drivas i SGF Golfssystem eller överföras till Förbundet.

SGF har under kalenderåret haft 59 anställda vilket var en minskning med tre personer. En större del av personalen, 40 av 59, var korttidspermitterade i varierande grad under april och maj då ingen tävlingsverksamhet, utbildningar eller andra större aktiviteter kunde genomföras med anledning av covid-19-pandemin.

Förbundsstyrelsen har haft 11 protokollförda möten varav nio var digitala. Förbundsmötet genomfördes i digital form i april månad. Av praktiska skäl begränsades antalet deltagare till en representant per golfdistriktsförbund. Två beslutsfrågor ajournerades till ett återupptaget Förbundsmöte i november Även det mötet genomfördes digitalt med en representant per golfdistriktsförbund.

Förbundsstyrelsen har därutöver haft kontinuerliga veckovisa digitala möten och aktivt följt upp och arbetat med huvudstrategin under covid-19-pandemin, nämligen att säkerställa att golfbanorna kunnat vara öppna för sällskapsspel.

## Allmänt om verksamheten 2020

(alla jämförelser görs mot koncernutfallet 2019)

### Intäkterna

SGF:s verksamhet och därmed också ekonomin påverkades kraftigt av pandemiutbrottet i mars 2020. Det spelades mer golf i Sverige än något år tidigare vilket gav ökade intäkter, men samtidigt påverkades tävlingsverksamheten negativt vilket innebar minskade deltagaravgifter.

Förbundsstyrelsen beslöt i mars att införa en möjlighet till av- och delbetalning av årsavgifterna samt att senarelägga den andra av de tre fakturaomgångarna. Förändringarna slog väl ut. Ingen klubb behövde stängas av från GIT och samtliga fakturor reglerades inom stipulerade betalperioder.

Det kraftigt ökade intresset för golfspelet var självfallet en avgörande faktor för den goda betalningen och att det blev ett år utan lokala konkurser eller företagsrekonstruktioner.

Medlemsantalet i golfklubbarna och golfbolagen ökade från 469 156 till 518 015 (debiteringsbasen) och avgiftsintäkterna därigenom från 103 milj kr till 113 milj kr.

De allmänna restriktioner som följde med Covid-19-pandemin innebar att tävlingsverksamheten vilade under det första halvåret. Tävlingsverksamheten kom igång i början av juli men bl.a. tre av sex omgångar på juniorens Teen Tour ställdes in. Det nationella seriespelet med SM Klubblag, SM-veckan i Örebro samt ytterligare ett antal tourtävlingar på olika nivåer kunde aldrig genomföras. Swedish Golf Tour i form av herrarnas MoreGolf Mastercard Tour och damernas SGT kom att till slut omfatta 11 respektive 8 tävlingar. Även ett antal nationella konferenser, möten (bl.a. Förbundsmötet) och yrkesutbildningar fick ställas in eller genomföras i digital form. Allt detta ledde sammantaget till att intäktsposten *deltagaravgifter* minskade från 17,8 miljoner kr till 11,5 eller med 35 %.

SGF påbörjade under sommaren försäljning av annonsytor i den nya tidningen *Golfa!* och i samtliga digitala kanaler som SGF numerar disponerar, bl.a. bokningsmail och *Min Golf*. Försäljningsrättigheterna till de digitala kanalerna återgick till SGF när samarbetsavtalet med Egmont om prenumerationen av tidningen *Svensk Golf* löpte ut i maj. Försäljningsintäkten uppgick till 0,8 miljoner kr och beräknas öka det kommande året.

Inom delområdet produkter/tjänster minskade efterfrågan på böcker som säljs via Golfbokhandeln. Även försäljningen av Greenfeecheckar till företag har generellt sett stagnerat. Produkten kommer att fr.o.m. säsongen 2021 säljas på licens av ett externt företag.

Partnerverksamheten – sponsring – klarade sig relativt bra genom pandemin. Intäkterna minskade med bara 0,95 miljoner kr eller 6 % trots att många av tävlingarna och aktiviteterna flyttades, sköts på framtiden eller fick genomföras i reducerad form.

SGF fick under året totalt 27,2 miljoner kr i olika former av offentliga/privata stöd och offentliga bidrag. Beloppet var i paritet med 2019, men golfsportens andel av det statliga idrottsstödet minskade med 1,46 miljoner kr, 6 %, och kommer att minska ytterligare 2021. Nya regler och principer för hur idrottsstödet fördelas har slagit negativt mot golfen eftersom vi har relativt sett få föreningar och en ungdomsverksamhet som minskat i antal och omfattning (LOK-stödet) senaste åren. Medlemsökningen 2020 kan dock få positiv effekt till fördelningen 2022.

Till området bidrag räknas också det statliga stödet från Tillväxtverket för korttidsarbetet i april och maj. Ersättningen uppgick till 1,3 miljoner kr.

SGF-koncernens rörelseintäkter uppgick till 170,7 miljoner kr vilket var 0,2 miljoner kr högre än 2019. Förbundets intäkter ökade från 129,6 till 130,3 miljoner kr.

## Kostnaderna

SGF följde alla råd och anvisningar som utfärdades med anledning av covid-19-pandemin. Distansarbete från bostaden infördes i mars. Med pandemin följde en rad av inställda fysiska möten, konferenser och utbildningar samt inte minst ett kraftigt minskat resande.

### *Personal, kansli och organisation*

Rese- och möteskostnaderna blev av naturliga skäl mycket lägre, och det slog igenom på samtliga kostnadsområden. Inställda möten och utbildningar innebar också inbesparade mötes- och föreläsararvoden. Driftskostnaderna i övrigt påverkades i mindre grad men översteg inte heller 2019-års kostnader.

De totala kostnaderna för personalen inkl. löner, arbetsgivaravgifter, kollektivavtalspensioner, avvecklingskostnader, sjukvård, resor, kost och logi samt tjänstebilar blev 65,1 miljoner kr att jämföras med 64,5 miljoner kr. Minskade kostnader till följd av korttidsarbete och resor kompenserade fullt ut för lönerglöningar enligt idrottsavtalet och en handfull pensionsavgångar som i ett par fall krävde övergångsanställningar.

### *GIT-verksamheten*

GIT-verksamheten är numera det största enskilda kostnadsområdet och ökade från 23,98 till 27,7 milj kr. Verksamheten var under 2020 fokuserad på två större arbetsuppgifter:

- a) Nyutveckling och utrullning av det digitala stödet för World Handicap System (WHS).
- b) Nyutvecklingen av GIT Online (beslutat på Förbundsmötet 2018).

De två uppdragen var och är mycket resurskrävande. Viss vidareutveckling har även gjorts i övriga delar av GIT, bl.a har stöd införts för att hantera nya Grönt Kort-utbildningen.

Säsongen 2020 innebar ett rekord i bokade ronder – totalt 11 665 732 ronder – och ett kraftig ökat antal golfspelare och därmed klubbmedlemmar. GIT hanterade volymökningarna utan problem och störningar. Med undantag för kraftiga störningar inom WHS, och därigenom ett stort ökat antal supportärenden, levererade SGF ett mycket stabilt GIT med bra svarstider och hög driftsäkerhet.

Utvecklingen av WHS-modulen startade hösten 2019 och blev ett av de allra största enskilda utvecklingsprojekten under GIT:s snart 20-åriga historia. Kraftsamlingen kring WHS ledde också till att arbetet med att projektleda och kravställa GIT Online avstannade under våren. Det ledde i sin tur till att utvecklingen av GIT Online tappade fart och inte kunde hålla den redan hårt pressade tid- och budgetplanen.

Styrelsen beslöt i maj att utöka budgetramen i syfte att kompensera för de utvecklingsresurser som planerats för GIT Online men lagts på WHS.

Den nya operativa ledningen som trädde till sommaren 2020 har utarbetat en reviderad projekt- och utvecklingsplan som innebär att moduler och funktioner i GIT Online kommer att driftsättas allt efterhand under 2021 och 2022. Det absoluta målet är att kunna avveckla GIT-klienten senast vid årsskiftet 2022/2023. Till projekt- och handlingsplanen har även fogats detaljerade beräkningar och kalkyler för nödvändiga utvecklingsresurser, kompetensstöd i kravställning, integrationslösningar mm samt en genomarbetad budget och plan för finansieringen.

Styrelsen och ledningen har bedömt att det finns ett kraftfullt stöd från medlemsklubbarna till att göra en ordentlig kraftsamling och större satsning på utvecklingen av GIT Online de närmaste månaderna och åren än vad som följde av beslutsunderlaget till Förbundsmötet 2018. Ledningen har också under andra halvåret kvalitetssäkrat utvecklingsprocessen. Ett reviderat avtal träffades med Xlent i oktober 2020 som omfattar arbetet med GIT Online oktober 2020 till december 2022.

Kraftsamlingen som påbörjades på hösten innebär sammantaget att närmare 32 milj kr kommer att investeras i utvecklingen av GIT fram till 2022 vilket ska ställas mot den projektkostnad **på 16,5 milj kr** för enbart utvecklingen av GIT Online som beslöts på Förbundsmötet 2018. I enlighet med det beslutet ska merkostnaden finansieras genom ett nyttjande av det samlade överskottet – fritt eget kapital – i Förbundet.

### *Idrottsutvecklingen*

Som nämnts under avsnittet om intäkterna blev det ett år av inställda och uppskjutna golftävlingar. Elitspelarna på såväl amatör- som proffsnivåerna, juniorer och seniorer, fick i stort uppleva en säsong med träning på hemmaplan och få tävlingstillfällen. Internationellt slog covid-19 mot alla mästerskap och tourer. De största tävlingarna och tourerna återstartade under sommaren men inte på de nivåer därunder (tex Challenge Tour och LETAS) där många svenska spelare befinner sig i golfkarriären.

För SGF innebar detta stopp och hack i spelarutvecklingen att kostnaderna för elit och landslag stannade på 4,47 milj kr att jämföras med 10,26 milj kr.

Verksamheten kunde bedrivas på SGF Elitmiljö på Halmstad, RIG Helsingborg och Uppsala samt vid alla NIU-skolor, men med de allmänna begränsningar och restriktioner som gällde för gymnasie- och högskolorna.

SGF är huvudman för en rad tävlingar, seriespel och mästerskap. Kostnaderna för att driva och genomföra dessa sjönk i samma paritet som deltagaravgifterna minskade (se ovan). Men, med färre genomförda tävlingar och följde att ersättningarna till klubbarna för arrangörskap mm minskade från 5,3 milj kr till 1,4 milj kr. Det tillsammans med uteblivna kostnader för det nationella seriespelet ledde till att totalkostnaderna för tävlingsverksamheten (inkl Swedish Golf Tour) blev 4,8 milj kr lägre (11,7 milj kr jfr med 16,5 milj kr).

Banvärderingen – slopesystemet – sorterar också inom verksamhetsområdet idrottsutveckling. Under 2020 påbörjades utvecklingen av ett nytt samlat digitalt verktyg för mätning och värdering av banorna.

### *Sammanfattning koncernens resultat och omsättning*

SGF:s rörelsekostnader summerade till 165,0 milj kr vilket var 11 milj kr lägre än 2019 (174,0 milj kr). Förbundet redovisade en total rörelsekostnad på 116,1 milj kr jämfört med 128,8 milj kr.

Kapitalförvaltningen genererade en realiserat nettointäkt på 878 000 kr mot 916 000 kr. Avkastningen och värdeökningen var i paritet med de av SGF uppställda direktiven för en ansvarsfull förvaltning.

En konsekvens av dels koncernstrukturen, dels beslutet att finansiera huvuddelen av GIT Online med medel från Förbundets fria kapital, är att kapitalet måste överföras från Förbundet till dotterbolaget SGF Golfsystem via att aktieägartillskott som ska täcka underskottet i SGF Golfsystem. För 2020 handlar det om ett underskott på -9,5 milj kr som kompenseras med ett aktieägartillskott på 9,6 milj kr.

Aktieägartillskottet bokförs som en kostnad i Förbundet. Överskottet i Förbundet blir därefter 5,74 milj kr. SGF-koncernen redovisar, efter elimineringar och justeringar, ett resultat på 6,45 milj kr.

### *Koncernens finansiella ställning och risker*

SGF samlade likvida medel uppgick vid årets slut till 46,5 milj kr (36,7 milj kr). Överlikviditeten är, som ovan redovisats, under diskretionär förvaltning hos två fondförvaltare, Carnegie och Söderberg & Partners. På bokslutsdagen hade de två depåerna ett bokfört värde på 39 milj kr (38 milj kr) och ett marknadsvärde på 41,9 milj kr (40,2 milj kr). Enligt gällande placeringsdirektiv ska depåerna ge en årlig avkastning på cirka 3,5 %.

Golf- och idrottsverksamheten stresstestades i allra högsta grad under 2020. Det blev därigenom tydliggjort att det finns ett etablerat och långsiktigt hållbart intresse i stora befolkningskretsar för att spela golf. Ett stort intresse genererar medlemskap och intäkter i SGF:s medlemsklubbar och anslutna golfbolag vilket i sig är en förutsättning för finansieringen av den för golfsverige gemensamma förbundsdrivna verksamheten. Medlemsintäkterna svarar för totalt 66 % av SGF:s samlade intäkter. Offentliga och generella bidrag står för 14 %. Resterande 20 % kommer i huvudsak och lika delar från partners ("sponsring") och deltagaravgifter i tävlingar, utbildningar och seminarier.

De kortsiktiga riskerna ligger i ett snabbt drastiskt medlemstapp med lägre medlemsintäkter som följd. Kostnaderna i SGF:s verksamhet är till stor del fasta och hänförliga till personal, förvaltningen av GIT och olika former av åtaganden på det idrottsliga området, tex tävlingar, tourer, landslag, RIG-verksamhet mm. De långsiktiga riskerna finns i dels ett minskat intresse för golfspel till följd av yttre faktorer som klimatförändringar, pandemier, ekonomisk lågkonjunktur, politiska beslut eller andra händelser som leder till att spelet inte kan utövas eller att stora befolkningsgrupper måste avstå golfspel.

Händelser efter bokslutsdagen

Inga särskilda händelser har inträffat efter bokslutsdagen.

## Flerårsöversikt

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Volym(SGF)</b>					
Antal medlemsklubbar i SGF	420	416	413	411	406
Antal anslutna golfbolag	40	42	41	43	42
Antal medlemskap i klubbarna	486 631	491 768	484 373	484 514	538 962
Intäkter koncernen	164 305	155 935	165 387	171 264	170 706
Förändring %	-10%	-5%	+6%	+4%	-
<b>Personal (SGF-koncernen)</b>					
Medelantal anställda st.	59	61	63	62	59
Förändring %	+5%	+3%	+3%	-2%	-5%
<b>Finansiell ställning (SGF-koncernen)</b>					
Eget kapital	69 887	68 575	67 079	63 520	69 975
Balansomslutning	86 185	85 273	81 438	81 658	94 144
Soliditet %	81%	80%	82%	78%	74%

## Förslag till resultatdisposition (Förbundet)

	kr
Balanserat resultat från föregående år	60 434 567
Årets resultat	+5 739 698
Överskott till stämmans förfogande	66 174 265

Förbundsstyrelsen föreslår att Förbundsmötet ska besluta att överskottet på 5 739 698 kr avsätts till andamålsbestämda medel med syftet att tillföras utvecklingen av GIT Online (def se Förbundsmötets beslut 2018)

# Resultaträkning

	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31	2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Förbundsavgifter	1	113 177	104 595	87 689	80 012
Offentliga bidrag	1	23 873	25 337	23 873	25 337
Övriga intäkter	1	33 656	40 584	18 828	24 219
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>170 706</b>	<b>170 516</b>	<b>130 390</b>	<b>129 568</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Verksamhetskostnader	2	-81 040	-86 975	-46 592	-55 253
Övriga externa kostnader	3	-23 670	-23 661	-18 827	-19 337
Personalkostnader	4	-59 591	-62 722	-50 024	-53 679
Avskrivning av materiella tillgångar och immateriella anläggningstillgångar	5	-624	-550	-624	-550
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-164 925</b>	<b>-173 908</b>	<b>-116 067</b>	<b>-128 819</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 781</b>	<b>-3 392</b>	<b>14 323</b>	<b>749</b>
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>					
Vinst avyttring värdepapper		878	916	878	916
Nedskrivning aktier i dotterbolag				-9 600	-4 700
Andel i intressebolags resultat		-5	-9		
Ränteutäkter och liknande poster		6	44	5	28
Ränteutäkter inom SGF-koncernen				149	108
Räntekostnader och liknande poster		-26	-29	-15	-12
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>853</b>	<b>922</b>	<b>-8 583</b>	<b>-3 660</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 634</b>	<b>-2 470</b>	<b>5 740</b>	<b>-2 911</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 634</b>	<b>-2 470</b>	<b>5 740</b>	<b>-2 911</b>
Skatt		-179	-1 080	0	0
<b>Årets resultat</b>	6	<b>6 455</b>	<b>-3 550</b>	<b>5 740</b>	<b>-2 911</b>



# Balansräkning

	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31	2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg, installationer	5	360	716	360	716
		360	716	360	716
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Programvaror	5	518	259	518	259
		518	259	518	259
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Uppskjuten skattefordran	7	0	0		
Andelar i koncernföretag	8	-	-	349	349
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	38 947	38 051	38 947	38 051
Andelar i intresseföretag	10	384	389	0	0
		39 331	38 440	39 296	38 400
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>40 209</b>	<b>39 415</b>	<b>40 174</b>	<b>39 375</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		974	827	457	483
Fordringar hos koncernföretag		-	-	1 719	4 669
Övriga fordringar	11	2 013	1 878	1 390	1 180
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4 433	2 804	3 603	1 127
		7 420	5 509	7 169	7 459
<i>Kassa och bank</i>		46 515	36 734	39 296	29 416
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>53 935</b>	<b>42 243</b>	<b>46 465</b>	<b>36 875</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>94 144</b>	<b>81 658</b>	<b>86 639</b>	<b>76 250</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Balanserat kapital		57 356	60 906	54 271	57 182
Ändamålsbestämda medel		6 164	6 164	6 164	6 164
Årets resultat	6	6 455	-3 550	5 740	-2 911
<b>Summa eget kapital</b>		<b>69 975</b>	<b>63 520</b>	<b>66 175</b>	<b>60 435</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för skatter		145	338	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>145</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Förskott från kunder		536	534	536	494
Leverantörsskulder		12 204	6 613	8 428	4 941
Skuld till koncernföretag		0	-	3 492	1 807
Övriga skulder		3 320	1 774	1 502	1 247
Uppl. kostnader och förutbetalda intäkter	13	7 964	8 879	6 506	7 326
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 024</b>	<b>17 800</b>	<b>20 464</b>	<b>15 815</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL och SKULDER</b>		<b>94 144</b>	<b>81 658</b>	<b>86 639</b>	<b>76 250</b>

Specifikation Eget Kapital	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31	2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31
Belopp vid årets ingång		63 520	67 070	60 435	63 346
Ianspråktagande av ändamålsbestämda medel		0	0	0	0
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-	-	-9 600	-4 700
Årets resultat		6 455	-3 550	15 340	1 789
Belopp vid årets utgång		<b>69 975</b>	<b>63 520</b>	<b>66 175</b>	<b>60 435</b>
<b>Kapitalsammansättning</b>					
Stålbergs minnesfond		69	69	69	69
Tidigare år avsatta ändamålsbestämda medel		7 250	7 250	7 250	7 250
Reservering ändamålsbestämda medel		0	0	0	0
Tidigare ianspråktagande ändamålsbestämda medel		-1 086	-1 086	-1 086	-1 086
Ianspråktagande ändamålsbestämda medel		0	0	0	0
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserade vinstmedel		63 742	57 287	59 942	54 202
Summa eget kapital		<b>69 975</b>	<b>63 520</b>	<b>66 175</b>	<b>60 435</b>

## Kassaflödesanalys

### Indirekt metod

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31	2020-01-01 -- 2020-12-31	2019-01-01 -- 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	5 781	-3 392	14 323	749
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Avskrivningar	624	550	624	550
Andel i intressebolags resultat	-5	-9	-	-
	<b>6 400</b>	<b>-2 851</b>	<b>14 947</b>	<b>1 299</b>
Erhållen ränta	6	44	154	136
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	878	916	878	916
Erlagd ränta	-26	-29	-15	-12
Skatt	-176	-1 067	-	-
	682	-136	1 017	1 040
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7 082</b>	<b>-2 987</b>	<b>15 964</b>	<b>2 339</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>				
Ökning /Minskning av kortfristiga fordringar	-1 911	1 816	222	-923
Ökning /Minskning av leverantörsskulder & förskott	5 593	2 166	3 529	2 068
Ökning /Minskning av övriga kortfristiga skulder	438	2 365	1 187	2 738
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>11 202</b>	<b>3 360</b>	<b>20 902</b>	<b>6 222</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Inköp inventarier och programvaror	-526	-889	-526	-889
Förändring långfristiga placeringar	-896	9 098	-896	9 098
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 422</b>	<b>8 209</b>	<b>-1 422</b>	<b>8 209</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Villkorat aktieägartillskott	-	-	-9 600	-4 700
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 600</b>	<b>-4 700</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>9 780</b>	<b>11 569</b>	<b>9 880</b>	<b>9 731</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>36 734</b>	<b>25 165</b>	<b>29 416</b>	<b>19 685</b>
Kursdifferens i likvida medel	0	0	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>46 514</b>	<b>36 734</b>	<b>39 296</b>	<b>29 416</b>

## Redovisningsprinciper och noter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med tidigare år. Beloppen redovisas i tusentals kronor där inte annat anges.

En ny struktur för kostnadsställen/resultatenheter har införts med verkan från 1 jan 2020. Utfallet för 2019 har i noterna 1-3 justerats för att vara jämförbara med 2020-års utfall.

### Uppskattningar och bedömningar

Styrelsen gör de uppskattningar och bedömningar som följer av nedanstående information.

### Värderingsprinciper

#### **Ersättning till anställda**

Pensioner, avgiftsbestämda pensionsplaner och avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

#### **Fordringar**

Kundfordringar har värderats till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

#### **Fordringar och skulder i utländsk valuta.**

Monetära förändringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

#### **Inkomstskatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats.

#### **Intäkter**

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Organisationen redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp).

#### **Leasing**

Samtliga leasingavtal är av typen operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### **Offentliga bidrag**

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få. Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, s.k. ovillkorade bidrag intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidraget erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, s.k. villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnad hänförlig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkat skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som rörelsepost eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

### Värdering av intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden med tillämpning av förvärvsmetoden.

### Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel har hanterats enligt Riksidrottsförbundets rekommendationer i "Idrottens baskontoplan version 3.1"

### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Avskrivningar görs med följande procentsatser

Inventarier	20%
Inventarier - data	33%

### Not 1. Rörelsens intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Förbundsavgifter</b>				
Medlemsavgift SGF	87 689	80 012	87 689	80 012
GIT-avgift	25 488	24 583	0	0
	<b>113 177</b>	<b>104 595</b>	<b>87 689</b>	<b>80 012</b>
<b>Offentliga bidrag</b>				
Generella bidrag (offentliga - RF)	21 187	24 822	21 187	24 822
Riktade bidrag (offentliga - RF)	2 686	515	2 686	515
	<b>23 873</b>	<b>25 337</b>	<b>23 873</b>	<b>25 337</b>
<b>Övriga intäkter</b>				
Generella bidrag (ej offentliga)	282	0	282	0
Riktade bidrag (ej offentliga)	3 075	1 918	2 988	1 918
Deltagaravgifter utbildningar & tävlingar	11 499	17 825	4 367	9 246
Partners	14 873	15 815	8 597	10 056
Annonsplatser SGF:s mediekanaler	840	0	406	0
Produkter/tjänster	2 517	3 899	68	130
Övriga intäkter	570	1 127	2 120	2 869
	<b>33 656</b>	<b>40 584</b>	<b>18 828</b>	<b>24 219</b>
<b>Summa intäkter</b>	<b>170 706</b>	<b>170 516</b>	<b>130 390</b>	<b>129 568</b>

**Not 2. Verksamhetskostnader**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Arrangör av tourer och elitävlingar	-13 950	-11 468	-6 959	-4 833
Elit & landslag	-7 468	-13 391	-7 468	-13 391
Forskning & studier	-976	-2 437	-976	-2 437
GIT Online	-8 376	-5 016	0	0
Golfens IT-system	-16 901	-16 901	0	0
Golfnyttan, prioprojekt	-2 430	-1 328	-2 430	-1 328
Inhyrd personal, konsulter	-3 240	-335	-2 492	-335
Kanslikostnader	-44	-106	-11	-106
Media/Kommunikation	-15 787	-15 289	-15 787	-15 289
Organisationskostnader	-2 388	-2 812	-2 381	-2 811
Partnersamarbeten	-875	-4 584	-662	-1 534
Medlemsförsäkring m.fl. tjänster	-3 757	-8 636	-3 757	-8 636
Produkter/tjänster	-1 154	-112	0	0
Resekostnader	-1 205	-804	-1 180	-804
Mötes- och arrangemangskostnader	-197	-125	-197	-118
Utbildningar/seminarier	-2 292	-3 631	-2 292	-3 631
<b>Summa verksamhetskostnader</b>	<b>-81 040</b>	<b>-86 975</b>	<b>-46 592</b>	<b>-55 253</b>

**Not 3. Övriga externa kostnader**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Arrangör av tourer och elitävlingar	-621	-769	-376	-308
Bank- och betalavgifter	-147	0	-49	0
Elit & landslag	-273	-906	-273	-906
Forskning och studier	-1 713	-25	-1 713	-25
Kanslikostnader	-7 163	-6 832	-7 023	-6 279
Licensavgifter Golfens IT-system	-2 389	-2 064	0	0
Media/Kommunikation	-2 766	-2 306	-2 304	-2 306
Organisationskostnader	-2 863	-3 220	-2 241	-3 015
Partnersamarbeten	-393	-960	-77	-490
Personal- och resekostnader	-3 561	-4 144	-2 975	-3 639
Players 1st m.fl. tjänster	-1 769	-1 777	-1 769	-1 777
Produkter/tjänster	15	-66	0	0
Utbildningar/seminarier	-9	-157	-9	-157
Övriga kostnader	-18	-435	-18	-435
<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>-23 670</b>	<b>-23 661</b>	<b>-18 827</b>	<b>-19 337</b>

**Under "Organisationskostnader" ingår ersättning till revisor:**

Nexia Revision Stockholm	316	275	158	164
Varav revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
<b>Summa ersättning till revisor</b>	<b>316</b>	<b>275</b>	<b>158</b>	<b>164</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

**Operationella leasingkostnader**

I nettomsättningen för Golf förbundet ingår variabla avgifter, lokalhyra och fordonsleasing med 5082 tkr (4977 tkr).

I nettomsättningen för koncernen ingår variabla avgifter, lokalhyra och fordonsleasing med 6 647 tkr (6 142 tkr).

**Not 4. Personal**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<i>Medelantalet anställda under räkenskapsåret har uppgått till:</i>				
Kvinnor	21	22	17	18
Män	38	40	31	33
	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>48</b>	<b>51</b>
<i>Styrelsen (Förbundsstyrelsen SGF)</i>				
Kvinnor	4	4	4	4
Män	3	3	3	3
	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<i>Löner och ersättningar har utgått med:</i>				
Styrelse och generalsekreterare	1 996	2 012	1 996	2 012
Övriga anställda	36 091	36 021	29 409	30 338
Ersättning icke anställda	1 409	1 959	1 328	1 734
<b>Summa</b>	<b>39 496</b>	<b>39 992</b>	<b>32 733</b>	<b>34 084</b>

*Sociala kostnader har uppgått till:*

Pensionskostnader för generalsekreterare	572	569	572	569
Pensionskostnader för övriga anställda 1)	5 174	5 921	4 327	5 066
Övriga sociala kostnader	13 404	14 089	11 537	11 997
<b>Summa</b>	<b>19 150</b>	<b>20 579</b>	<b>16 436</b>	<b>17 632</b>

**Pensionsförpliktelser**

Generalsekreteraren har ett avtal om pension i enlighet med gällande avtal mellan Unionen och Arbetsgivaralliansen.

För Generalsekreteraren gäller uppsägningstid om 6 månader respektive ett år.

1) Från och med 2005 har personalen erbjudits möjlighet att växla lön till pension.

**Not 5. Tillgångar och avskrivningar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Materiella och immateriella anläggningstillgångar</b>				
<i>Ingående anskaffningsvärde</i>	1 612	723	1 612	723
Årets inköp	95	889	95	889
Utrangering	0	0	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>1 707</b>	<b>1 612</b>	<b>1 707</b>	<b>1 612</b>
<i>Ingående avskrivningar</i>	-896	-476	-896	-476
Årets avskrivningar	-451	-420	-451	-420
Utrangering	0	0	0	0
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<b>-1 347</b>	<b>-896</b>	<b>-1 347</b>	<b>-896</b>
Utgående planenligt restvärde	360	716	360	716
<b>Immateriella tillgångar (ej Golfens IT-system)</b>				
<i>Ingående anskaffningsvärde</i>	648	648	648	648
Årets inköp	431	0	431	0
Utrangering	0	0	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>1 079</b>	<b>648</b>	<b>1 079</b>	<b>648</b>
<i>Ingående avskrivningar</i>	-389	-259	-389	-259
Årets avskrivningar	-173	-130	-173	-130
Utrangering	0	0	0	0
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<b>-562</b>	<b>-389</b>	<b>-562</b>	<b>-389</b>
Korrigerig för skattemässigt värde	0	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	517	259	517	259
<b>Årets totala avskrivning</b>	<b>-624</b>	<b>-550</b>	<b>-624</b>	<b>-550</b>

**Not 6. Förslag till disposition av vinst eller förlust**

	Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Balanserat resultat</b>	<b>60 435</b>	<b>63 346</b>
Förändring av ändamålsbestämda medel	0	0
Årets resultat	+5 740	-2 911
<b>Vinstmedel till förfogande</b>	<b>66 175</b>	<b>60 435</b>
Avsätts till ändamålsbestämda medel (se sidan 7)	5 740	0
Överförelse i ny räkning	60 435	60 435
	<b>66 175</b>	<b>60 435</b>

**Not 7. Uppskjuten skattefordran**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Resultat före skatt i dotterbolag	-8 914	-4 812		
Ej avdragsgilla kostnader	0	0		
Ej skattepliktiga intäkter	0	0		
Underlag aktuell skatt i dotterbolag	-633	0		
Underskottsavdrag från tidigare år	-9 224	-4 412		
<b>Underlag uppskjuten skattefordran</b>	<b>-18 771</b>	<b>-9 224</b>		
<b>Utgående uppskjuten skattefordran</b>	0	0		
Uppskjuten skattefordran på underskott	4 017	1 974		
Återföring tidigare års uppskjutna skattel	0	-971		
Ej aktiverad uppskjuten skatt på undersk	-4 017	-1 030		
Effekt av ändrad skattesats	0	27		
<b>Utgående uppskjuten skattefordran</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

**Not 8. Andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>			<b>8 375</b>	<b>3 675</b>
Lämnade villkorade aktieägartillskott			9 600	4 700
Återfört villkorat aktieägartillskott			0	0
<b>Summa</b>			<b>17 975</b>	<b>8 375</b>
<b>Ingående nedskrivning</b>			<b>-8 026</b>	<b>-3 326</b>
Återföring av tidigare nedskrivning			0	0
Årets nedskrivning			-9 600	-4 700
<b>Utgående nedskrivning</b>			<b>-17 626</b>	<b>-8 026</b>
<b>Redovisat värde</b>			<b>349</b>	<b>349</b>

**Not 9. Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>38 051</b>	<b>47 149</b>	<b>38 051</b>	<b>47 149</b>
Årets inköp	19 716	40 533	19 716	40 533
Årets avyttringar	-18 820	-49 631	-18 820	-49 631
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>38 947</b>	<b>38 051</b>	<b>38 947</b>	<b>38 051</b>
<b>Marknadsvärde</b>	<b>41 973</b>	<b>40 161</b>	<b>41 973</b>	<b>40 161</b>



**Not 10. Andelar i intresseföretag**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde	160	160		
Ingående resultatandel	229	238		
Förändring av periodiseringsfond	0	0		
Årets resultat 50 %	-5	-9		
<b>Summa</b>	<b>384</b>	<b>389</b>		

**Intresseföretaget**

Svenska Golftourerna AB, 556320-2380 (säte Stockholm)

Eget fritt kapital 529

Årets resultat -11

**Not 11. Övriga fordringar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordran ingår med	1 622	1 395	1 381	1 177
Tillgodohavande skattekonto	173	3	3	0
Övrigt	218	480	6	3
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 013</b>	<b>1 878</b>	<b>1 390</b>	<b>1 180</b>

**Not 12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
More Golf, medlemskortet	0	300	0	300
Försäkringspremier	2 926	218	2 813	216
Operationella leasingavgifter	210	150	182	133
Resekostnader	0	52	0	52
Licenser programvaror	1 110	1 760	30	118
Övr förutbetalda kostnader och upplupna in	187	324	578	308
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4 433</b>	<b>2 804</b>	<b>3 603</b>	<b>1 127</b>

**Not 13. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupen kostnad reklampaket	317	503		
Upplupen kostnad golfpresentkort	0	22		
Semesterlöneskuld till personal	3 557	3 733	3 030	3 197
Lagstadgade sociala avgifter	981	1 091	827	936
Upplupen kostnad revision	167	167	100	100
Särskild löneskatt	1 378	1 716	1 175	1 511
Förutbetalda RF-anslag	731	738	731	738
Övriga uppl. kostnader och förutbet. intäkte	833	909	643	844
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>7 964</b>	<b>8 879</b>	<b>6 506</b>	<b>7 326</b>

**Not 14. Ställda säkerheter**

Förbundet har pantsatt värdepappersdepån som förvaltas av Carnegie (not 9) som säkerhet för en löpande kontantkredit på 10 milj kr hos Carnegie. Värdepappersdepån har ett bokfört väde på 19,17 milj kr. Krediten har inte utnyttjats under året.

---

**Stockholm den 24 februari 2021**

Maria Möller  
ordförande

Birgitta Wilhelmsson

Martin Karlsson

Anneli Samuelsson

Malin Pellborn

Stefan Bengtsson

Anders G Sjögren

Gunnar Håkansson  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 februari 2021

**Nexia Revision Stockholm**

Anders Lundgren  
Auktoriserad revisor